

INSTRUCTIE GEBRUIKT MODEL KEUZE MATRIX

Stap 1: toetsing aan de randvoorwaarden

Stel samen met de opdrachtgever de randvoorwaarden vast. Wanneer een product, dienst of leverancier niet aan deze randvoorwaarden voldoet valt deze direct af en wordt het niet verder meegenomen in het selectieproces. Vul de randvoorwaarden en de verschillende producten/diensten in het Excel format en toetst de producten/diensten aan de randvoorwaarden.

Voorbeeld

	Product 1	Product 2	Product 3
Randvoorwaarden 1	Voldoet	Voldoet	Voldoet
Randvoorwaarden 2	Voldoet	Voldoet	Voldoet
Randvoorwaarden 3	Voldoet	Voldoet	Voldoet niet
Conclusie	Voldoet	Voldoet	Voldoet niet

De producten/diensten die voldoen aan alle randvoorwaarden worden meegenomen in het verdere selectieproces

Stap 2: Vaststellen van het wensenpakket

Stel samen met de juiste stakeholders (bijv. aandachtsvelders) de wensen vast. Waar moet het product/dienst volgens hen zeker aan voldoen. Gebruik hiervoor eventueel een brainstorm methodiek.

Stap 3: Prioriteren van het wensen pakket

Stel samen met de stakeholders een volgorde qua prioriteren van de wensen vast. Gebruik hierbij alleen de waardes 1 tot en met 5. Waarbij 5 het belangrijkste is, en 1 het minst belangrijk. Per waarde kunnen er meerdere wensen geschaald worden. Let op! Probeer te voorkomen dat alles even belangrijk wordt geschaald. In het model worden alle genoemde wensen meegenomen, echter weegt vanzelfsprekend een belangrijke wens zwaarder dan een minder belangrijke wens.

Voorbeeld

Volgorde van belangrijkheid			
5	Wens A, Wens D, Wens E	5	Heel belangrijk ↑ ↓ Minder belangrijk
4	Wens B, Wens C	4	
3	Wens F, Wens G	3	
2		2	
1		1	

Stap 4: Vul het model in met de geprioriteerde wensen en de overgebleven producten/diensten

Vul de wensen op volgorde van prioritering in de kolom met wensen, zet de juiste prioriteit erachter.

Vul daarnaast de verschillende producten in.

Wensen	Prioritering schaal 1-5	Producten					
		Product 1		Product 2		Product 3	
		Score	Weefactor	Score	Weefactor	Score	Weefactor
Wens A	5						
Wens D	5						
Wens E	5						
Wens B	4						
Wens C	4						
Wens F	3						
Etc.	2						
Etc.	1						
Etc.	1						

Wensen

Stap 5: Toets ieder product/dienst aan de verschillende wensen

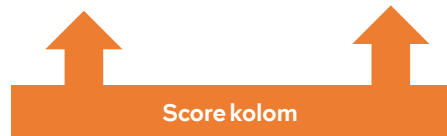
Samen met de stakeholders moet bepaald worden in hoeverre een bepaald product voldoet aan de vastgestelde wensen. Het is belangrijk om deze scores in gezamenlijkheid te bepalen!

Gebruik voor de score de volgende waarden: 0, 1, 3, 6, 9. Waarbij 0 helemaal niet voldoet en 9 volledig voldoet. Vul de bepaalde scores in bij de score-kolom

Let op! Zet ook het ideale product/dienst erin en scoor iedere wens op de volledige score; 9.

Voorbeeld

Wensen	Prioritering schaal 1:5	Product 1		Product 2		Product 3 ideaal	
		Score	Weegfactor	Score	Weegfactor	Score	Weegfactor
Wens A	5	9		6		9	
Wens D	5	6		9		9	
Wens E	5	9		9		9	
Wens B	4	3		3		9	
Wens C	4	0		0		9	
Wens F	3	1		3		9	
Etc.	2	3		6		9	
Etc.	1	6		3		9	
Etc.	1	9		9		9	



Stap 6: Vermenigvuldig de bepaalde scores met de waarde van de prioritering

Wanneer een vooraf gemaakt format wordt gebruikt zijn deze formules al ingevuld.

Wanneer het model zelf wordt gemaakt wordt de weegfactor bepaald door de score te vermenigvuldigen met de prioriteit.

Wensen	Prioritering schaal 1:5	Product 1		Product 2		Product 3 ideaal	
		Score	Weegfactor	Score	Weegfactor	Score	Weegfactor
Wens A	5	9	45	6	30	9	45
Wens D	5	6	30	9	45	9	45
Wens E	5	9	45	9	45	9	45
Wens B	4	3	12	3	12	9	36
Wens C	4	0	0	0	0	9	36
Wens F	3	1	3	3	9	9	27
Etc.	2	3	6	6	12	9	18
Etc.	1	6	6	3	3	9	9
Etc.	1	9	9	9	9	9	9

Stap 7: Bepaal de relatieve score en vergelijk met het ideaal

Wanneer een voorafgemaakte format wordt gebruikt zijn deze formules al ingevuld.

Tel de waardes in de kolom met factoren bij elkaar op. Het ideale product krijgt vervolgens een score van 100% aangezien deze volledig aan de wensen voldoet. Reken vervolgens uit in hoeverre de geselecteerde producten voldoen aan het ideaal.

Wensen	Prioritering schaal 1:5	Product 1		Product 2		Product 3 ideaal	
		Score	Weegfactor	Score			Score
Wens A	5	9	45	6	30	9	45
Wens D	5	6	45	9	45	9	45
Wens E	5	9	45	9	45	9	45
Wens B	4	3	12	3	12	9	36
Wens C	4	0	0	0	0	9	36
Wens F	3	1	4	3	9	9	27
Etc.	2	3	6	6	12	9	18
Etc.	1	6	6	3	3	9	9
Etc.	1	9	9	9	9	9	9
Totaal			172		165		270
Relatief t.o.v. ideaal			64%		61%		100%